

Buenos Aires, 9 de febrero de 2022.  
Nota DG N° 16/2022.

Señora  
Interventora  
**Dra. María Soledad Manín**  
**ENTE NACIONAL REGULADOR DE LA ELECTRICIDAD (ENRE).**  
Av. Eduardo Madero N° 1020, Piso 10  
(C1106ACX) –Ciudad Autónoma de Buenos Aires.  
S \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ D

**Ref.:** Expediente ENRE 2021-75536717. Procedimiento de Adecuación Tarifaria Transitoria. Resolución ENRE N° 25/2022. Audiencia Pública del 17.02.2022.

**Objeto:** Observación de Informe Técnico/ Necesidad de aprobar el ajuste tarifario transitorio previsto en el Plan Económico Financiero para prestar el servicio público y cumplir con inversiones indispensables en el año 2022.

De mi mayor consideración:

Nos dirigimos a la Sra. Interventora en el marco del proceso de adecuación transitoria de las tarifas del servicio público de transporte de energía eléctrica, iniciado el 19 de enero de 2021 por la Resolución ENRE N° 17/2021, cuya próxima etapa será la nueva audiencia pública convocada para el 17.02.2022 mediante Resolución ENRE N° 25/2022.

Hacemos esta presentación habiendo tomado vista del expediente administrativo, y conocido el Informe N° 232022 Tarifas de Transición 2022 Transporte emitido por el Área de Auditoría Económica Financiera y Revisión Tarifaria (AAEYRT) del ENRE con fecha 19 de enero de 2022, que contiene diversas consideraciones que cuestionan las pretensiones de adecuaciones tarifarias del 43% y del 44% presentadas por TRANSENER y por TRANSBA, respectivamente.

Como señala la citada resolución, la Audiencia Pública tiene la finalidad de poner en conocimiento y escuchar opiniones respecto a las propuestas de las concesionarias del servicio público de transporte y distribución de energía eléctrica, para la adecuación transitoria de las tarifas, con carácter previo a definir las tarifas a aplicar por las concesionarias.

Respecto de la tarifa del transporte de energía eléctrica, la Audiencia Pública tiene idénticas características a las celebradas el 29.03.2021.



**Dirección:**  
Calle: Paseo Colón 728, Piso 3°  
CP: C1063ACU  
Ciudad de Buenos Aires  
Argentina



**Contacto:**  
Tel: 54 11 5167 9100



**Web:**  
[www.transener.com.ar](http://www.transener.com.ar)  
[www.transba.com.ar](http://www.transba.com.ar)

A pesar de haberse celebrado dicha Audiencia Pública a comienzos de 2021, durante todo ese año y hasta el presente las tarifas se mantuvieron sin ajustes, sin que el ENRE haya dispuesto la adecuación transitoria. Tampoco se cumplió con los plazos previstos en el Decreto N° 1172/2003, que al aprobar el Reglamento de las Audiencias Públicas, en el art. 38 establece: *“La Autoridad Convocante, en un plazo no mayor de TREINTA (30) días de recibido el informe final del Área de la implementación, debe fundamentar su resolución final y explicar de qué manera ha tomado en cuenta las opiniones de la ciudadanía y, en su caso, las razones por las cuales las rechaza”*.

A pesar de las reiteradas presentaciones y solicitudes de ajustes efectuadas por TRANSENER y por TRANSBA, en las que advirtió el grave impacto que tiene el congelamiento tarifario, no hemos obtenido respuesta alguna.

En atención a lo expuesto y ante la próxima Audiencia Pública a celebrarse, reiteramos al ENRE la necesidad de que se aprueben los ajustes tarifarios transitorios **del 43% y 44% para TRANSENER y TRANSBA respectivamente**, resultantes de los Planes Económicos Financieros (PEF) presentados mediante Notas DG N° 2 y 3 del 7/1/2022 y sus complementarias DG N° 4 y 5 del 10/1/2022, DG N° 8/22 del 20/1/2022 y DG N° 12 y 13 del 1/2/2022, y dentro de los plazos previstos en el Decreto N° 1172/2003, luego de celebrada la Audiencia Pública.

Es indispensable e impostergable recibir durante este ejercicio los ingresos para cubrir los costos operativos, ejecutar las inversiones y contar con las reservas de caja mínima que señalan las reglas del buen arte para responder a las contingencias climatológicas (caídas de torres), operativas (necesidad de adquisición de equipamiento por fallas) y financieras (demoras en cobros de NR/NT, en adecuaciones por variaciones de costos, etc.) que pudieran ocurrir antes de la celebración del Acuerdo Definitivo que apruebe la tarifa quinquenal a regir a partir del 01.01.2023.

Dejamos constancia que la tarifa transitoria propuesta en las PEF presentadas oportunamente, contempla **los mínimos ingresos indispensables para el año 2022**, considerando las variables macroeconómicas contempladas por el propio ENRE (proyecciones al 33% de inflación anual, tipo de cambio promedio de \$ 122/ US\$ 1). En caso que estas últimas resulten diferentes, será necesario implementar durante este año las adecuaciones tarifarias complementarias. Por tales motivos, será esencial que la tarifa transitoria que se fije **prevea la revisión trimestral en función de las variaciones reales de los costos operativos y de las inversiones**.

Adicionalmente, se observa el Informe N° 232022 Tarifas de Transición 2022 Transporte emitido por el AAEYRT del ENRE con fecha 19 de enero de 2022, ya que –como el mismo reconoce– **no contempla las variables operativas de la prestación del servicio público, siendo estas variables las que definen los recursos**

**Dirección:**

Calle: Paseo Colón 728, Piso 3°  
CP: C1063ACU  
Ciudad de Buenos Aires  
Argentina

**Contacto:**

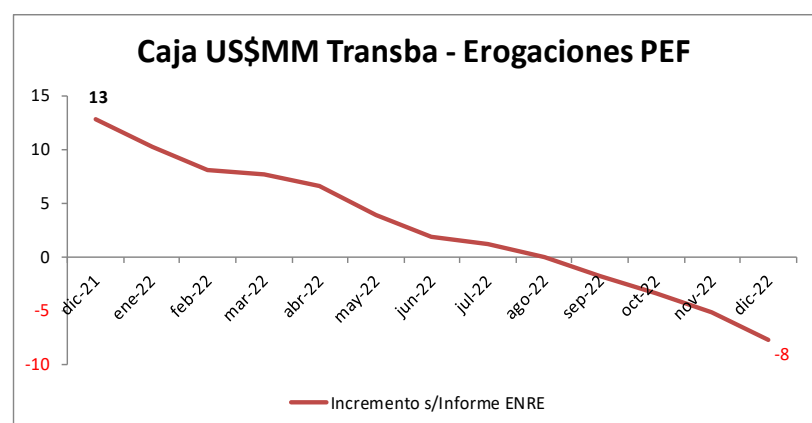
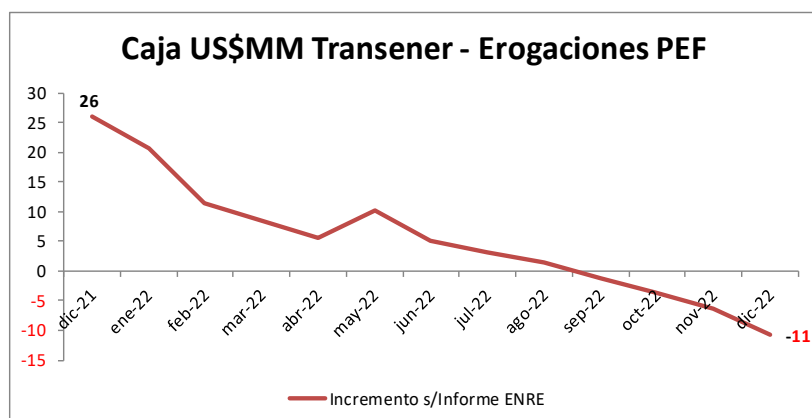
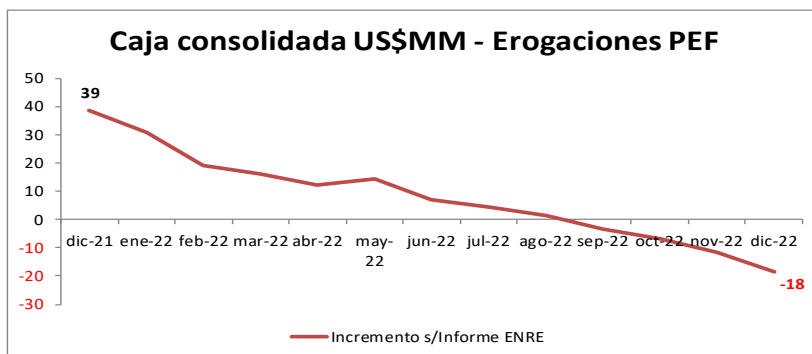
Tel: 54 11 5167 9100

**Web:**

[www.transener.com.ar](http://www.transener.com.ar)  
[www.transba.com.ar](http://www.transba.com.ar)

**económicos-financieros necesarios para la prestación del servicio.** De mantenerse tales criterios, entendemos que la adecuación tarifaria resultará un ajuste de solo el 18%.

Ello, generaría que las compañías tengan un manifiesto faltante de caja, o se vean obligadas a reducir sus egresos por debajo de los mínimos necesarios para la normal y segura operación, conforme el siguiente detalle:



Por otro lado, en caso de que las hipótesis tomadas por las compañías no se cumplan totalmente, una eventual caja “sobrante” para el Período de Transición tarifaria en curso será ciertamente materia de análisis al momento del



**Dirección:**  
Calle: Paseo Colón 728, Piso 3º  
CP: C1063ACU  
Ciudad de Buenos Aires  
Argentina



**Contacto:**  
Tel: 54 11 5167 9100



**Web:**  
[www.transener.com.ar](http://www.transener.com.ar)  
[www.transba.com.ar](http://www.transba.com.ar)

**Acuerdo de Renegociación Definitivo, y podrá ser tomada como inicial del próximo periodo tarifario, CAPEX adicionales, etc.**

En el marco del actual proceso de revisión de la RTI, no es necesario ni conveniente prestar el servicio público con hipótesis restrictivas de caja y con los riesgos asociados a tal situación, donde las restricciones para preservar la caja impactan, en el actual escenario, indefectiblemente en la reducción de inversiones, y/o en la imposibilidad de asumir nuevos compromisos salariales y afrontar gastos asociados al mantenimiento, con el incremento de riesgos operativos.

En lo operativo, a modo de ejemplo, y sin que sea limitado a estos casos, las restricciones impedirían la normal ejecución de:

- Mantenimientos mayores en compensadores sincrónicos que poseen concretas señales de obsolescencia, lo que deriva en un sensible incremento de la probabilidad de falla con la posible pérdida del equipo, lo cual produce una seria complicación operativa para el control de tensión del sistema de 500 kV en el nodo GBA que puede derivar en importantes restricciones de demanda del área.
- Reemplazo de baterías para asegurar los servicios esenciales de las EETT. La indisponibilidad de los sistemas de baterías deriva en la pérdida de sistemas de protecciones, control y comando, con la consecuente inoperabilidad de las mismas y la no respuesta ante fallas, lo que puede traer aparejado graves consecuencias para la normal prestación del servicio.
- Reemplazo de bushing / Transformadores de Medida / Interruptores / Celdas de media tensión con su ciclo de vida cumplido. La consecuencia de esto es tener un porcentaje de equipos con mayor probabilidad de fallas que pueden provocar no sólo la pérdida del equipo afectado, sino también la indisponibilidad de Líneas / Transformadores, así como el daño de otros equipos adyacentes al fallado, que en la mayoría de los casos puede afectar el abastecimiento a la demanda.
- Atención de emergencias graves en Líneas (caídas por eventos climatológicos extremos), como así también fallas en transformadores de potencia que requieren su reemplazo, en los tiempos que el sistema requiere.
- Continuidad de inversiones en ejecución, para mitigar riesgos de seguridad pública

**Lo expresado en los párrafos anteriores son hipótesis que llevan al sistema a un nivel de riesgos operativos que podemos considerarlos inaceptables para la prestación de un servicio público.**

Una de las variables asumidas en el Informe para reducir el incremento tarifario es no contemplar demoras en los pagos por parte de CAMMESA, lo



**Dirección:**

Calle: Paseo Colón 728, Piso 3º  
CP: C1063ACU  
Ciudad de Buenos Aires  
Argentina



**Contacto:**

Tel: 54 11 5167 9100



**Web:**

[www.transener.com.ar](http://www.transener.com.ar)  
[www.transba.com.ar](http://www.transba.com.ar)

cual no es posible garantizar en función de los antecedentes inmediatos anteriores, y resulta contrario a una prudente gestión en la prestación de un servicio público.

Si bien en estos últimos meses han mejorado los plazos de pago de las transacciones en CAMMESA hasta la íntegra cancelación de los créditos, ello solo fue y es posible por los aportes del Tesoro Nacional, ya que son muchos los agentes Distribuidores del MEM que continúan incurriendo en antiguas e importantes moras en sus pagos. Es clara y manifiesta la incertidumbre que resulta del contexto económico actual en cuanto los plazos en los que en los próximos meses habremos de recibir los pagos de nuestra remuneración mensual de CAMMESA. Por lo anterior, **y atendiendo a un criterio de prudencia en la gestión de un servicio público es que tomamos una hipótesis de demora en los pagos** que sin dudas tiene grados de probabilidad de ocurrencia

Por otro lado desde el punto de vista “cualitativo” de los ingresos el referido Informe efectúa recortes a las PEFs presentadas en los rubros de OPEX / Masa Salarial y aumenta el monto de CAPEX a niveles imposibles de cumplimiento en el plazo que queda pendiente desde que entre en vigencia la nueva tarifa hasta el 31.12.2022, ya que la ejecución de las inversiones requiere de Recursos Económicos y Plazo para la ejecución. En el actual contexto el riesgo asociado a la imposibilidad de invertir posee ambas variables negativas, ya que las compañías **no tienen certidumbre de ingresos y los plazos ya son críticos para la ejecución**. La disminución de CAPEX por debajo de lo solicitado, así como la imposibilidad de recuperar los niveles de inversión en el 2023 genera una precarización en el corto / medio plazo, que requerirá de años para la recuperación durante los cuales el sistema se torna mucho más imprevisible que en la actualidad. Es importante destacar que la reducción de OPEX / Masa Salarial tiene un **impacto directo e inmediato en la calidad y seguridad operativa del sistema**. Por otro lado, reiteramos lo expresado anteriormente que, de acuerdo a lo enunciado en el Informe, **estas modificaciones fueron realizadas sin un análisis pormenorizado de las variables operativas de las Compañías**, siendo estas las que definen los recursos económicos / financieros para asegurar la prestación del servicio.

No escapará a vuestro entendimiento que la restricción de cualquiera de las tres variables anteriores (CAPEX / OPEX / Masa Salarial) afecta negativamente al servicio público. Ello provoca que los riesgos sean superiores a los intrínsecos (aceptables) de la operación de un sistema de Transporte dentro de los parámetros de seguridad y calidad adecuados para este tipo de procesos. La falta de recursos (humanos / materiales / financieros), provocada por una insuficiencia de ingresos decidida por el ENRE, impide garantizar el servicio en los términos de calidad actuales, llevando al mismo a riesgos inaceptables con una prestación de servicio público.

**Así las cosas, el Informe es parcial, incompleto y no contempla un análisis de todas las variables necesarias para definir los recursos económicos**

**Dirección:**

Calle: Paseo Colón 728, Piso 3º  
CP: C1063ACU  
Ciudad de Buenos Aires  
Argentina

**Contacto:**

Tel: 54 11 5167 9100

**Web:**

[www.transener.com.ar](http://www.transener.com.ar)  
[www.transba.com.ar](http://www.transba.com.ar)

**asociados a una prestación del servicio público de transporte, sin una sensible precarización del mismo.**

Acorde con los requerimientos del ENRE y con un cabal comprensión de la coyuntura, nos permitimos insistir en la razonabilidad de la solicitud de ajustes tarifarios transitorios del 43% y 44% para TRANSENER y TRANSBA, respectivamente, que resultan de los Planes Económicos Financieros (PEF) contenidos en las PEFs de las Notas DG mencionadas, versus el ajuste resultante de sólo el 18% de mantenerse los criterios del Informe.

Ello máxime, si se considera que no se ha efectuado un ajuste tarifario desde agosto de 2019, y la inflación acumulada hasta diciembre de 2021 asciende al 140 %.

Las solicitudes de ajuste tarifario efectuadas por TRANSENER y TRANSBA contemplan una estructura de egresos extremadamente moderada y razonable, en el orden del 44 %, fundamentada en:

1. Valores eficientes de la Masa Salarial y OPEX.
2. Plan Capex posible de ejecutar en tan breve plazo orientado a mantener la calidad de servicio Actual del Sistema de Transporte, y condicionado a que a partir del 1° de enero de 2023 sea incrementado para no precarizar el servicio.
3. Rentabilidad Nula.
4. Sensible reducción de impuestos en función de los puntos 2 y 3.

La información presentada por ambas Transportistas desde que se inició el proceso de renegociación (03.02.2021), y en especial las PEFs, siempre han respetado las pautas, lineamientos, criterios y valores establecidos por el Ente Regulador, sin haberse recibido observaciones a las mismas. Respecto del Plan de Inversiones para el año 2022, debe tenerse en cuenta **que su implementación requerirá contar de inmediato con los fondos correspondientes**. De la misma manera, durante el corriente año deberá efectuarse el análisis y la determinación del Plan de Inversiones para el año 2023, determinándose y disponiéndose en tiempo oportuno de la remuneración correspondiente.

En las primeras semanas de este año 2022, los sistemas de transporte fueron sometidos a altas exigencias debido a las elevadas temperaturas que afectaron a gran parte del territorio nacional, superándose records de demanda en la misma semana. La respuesta operativa de TRANSENER y TRANSBA fue excelente, siendo esto consecuencia de un proceso de inversión (Equipos / Capacitación / Recursos Humanos) iniciado en el año 2013. Ambas compañías poseen estándares de calidad y seguridad comparables internacionalmente con cualquier compañía equivalente. Ello fue el resultado de una gestión y un proceso que llevó cerca de 10 años, y requiere que el ENRE mantenga los mínimos requerimientos de ingresos solicitados para el 2022, y permita concluida la renegociación, la recuperación de inversiones en el 2023 para evitar la precarización del sistema.



**Dirección:**

Calle: Paseo Colón 728, Piso 3°  
CP: C1063ACU  
Ciudad de Buenos Aires  
Argentina



**Contacto:**

Tel: 54 11 5167 9100



**Web:**

[www.transener.com.ar](http://www.transener.com.ar)  
[www.transba.com.ar](http://www.transba.com.ar)

Dejamos constancia que la PEF presentada no importa renuncia: (i) a que la determinación de la tarifa se ajuste a los principios tarifarios previstos en el Capítulo X de la Ley N° 24.065; (ii) a todos los derechos y reclamos vinculados a la tarifa del servicio público de transporte de energía eléctrica en alta tensión aprobada por la Res. ENRE N° 66/2017, que han sido realizados por esta Concesionaria ante el ENRE y que aún se encuentran pendientes de resolución de parte de dicho organismo.

Finalmente, cabe destacar que hemos venido advirtiendo en varias reuniones con los diferentes funcionarios públicos del ENRE y en las numerosas presentaciones ante los mismos, las gravosas consecuencias que tiene para el servicio público la indefinición respecto a la falta de aplicación del ajuste tarifario en los términos del Capítulo X de la Ley N° 24.065 desde agosto de 2019.

Como hemos venido sosteniendo en cada presentación y reunión que mantenemos con las autoridades, es intención de TRANSENER y TRANSBA prestar la máxima colaboración para revertir la difícil situación que atraviesa el servicio público, para que el ENRE pueda determinar mínimos ingresos para hacer frente a los costos operativos y a las inversiones impostergables que garanticen la continuidad del servicio público, mientras se lleva a cabo la aprobación de una nueva tarifa quinquenal. Como siempre, confiamos que la Sra. Interventora comprenderá la procedencia y necesidad de aprobar una tarifa transitoria con el ajuste propuesto por TRANSENER y TRANSBA en el PEF, luego de celebrada esta nueva audiencia pública y dentro de los plazos previstos en el Decreto N° 1172/2003.

A los fines expuestos estamos a su disposición.

Sin otro particular, la saludo muy atentamente.



Ing. Pablo Tarca  
Director General

**C.C.: SECRETARÍA DE ENERGÍA DE LA NACIÓN. AT. SR. SECRETARIO DE ENERGÍA DE LA NACIÓN (SR. DARÍO MARTÍNEZ).  
SUBSECRETARÍA DE ENERGÍA ELÉCTRICA. AT. SR. SUBSECRETARIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA (LIC. FEDERICO BASUALDO RICHARDS).**



**Dirección:**

Calle: Paseo Colón 728, Piso 3°  
CP: C1063ACU  
Ciudad de Buenos Aires  
Argentina



**Contacto:**

Tel: 54 11 5167 9100



**Web:**

[www.transener.com.ar](http://www.transener.com.ar)  
[www.transba.com.ar](http://www.transba.com.ar)





República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
Las Malvinas son argentinas

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Informe gráfico**

**Número:**

**Referencia:** TRANSENER, TRANSBA - REF: EX-2021-75536717- -APN-SD#ENRE. PROCEDIMIENTO DE ADECUACIÓN TARIFARIA TRANSITORIA. RES ENRE N° 25/2022. AUDIENCIA PÚBLICA DEL 17-02-2022. NOTA DG N° 16/2022.

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 7 pagina/s.